Un sueño de región
Proyecto de la Misión Regional Valle del Cauca- Pacífico: 2009-2013

"El proceso de regionalización de la Provincia Colombiana es un ejercicio espiritual de discernimiento continuo sobre la *Missio Dei* en las diversas zonas del país donde estamos y en la totalidad de la nación. El proceso de regionalización orienta a los jesuitas y compañeros apostólicos, y unifica la acción de cuerpo tanto en las regiones como a nivel nacional."[1]

1. Presentación

Este documento pretende compendiar algunas nociones y conceptos elaborados por los jesuitas y sus compañeros apostólicos a lo largo del proceso de regionalización, llevado a cabo en el Valle del Cauca durante el periodo comprendido entre el 2009-2013. Pretende, así mismo, interpretar estos hechos para establecer tendencias, facilitar la comprensión del sentido y dejar notas para su memoria.

Desde el Comité de Regionalización[2] hemos escogido, para precisar este entendimiento procesual, referirlo en orden cronológico, hitos e ideas que remitan necesariamente a los avances efectuados. Cabe aclarar que este ha sido un proceso iterativo e incremental que debería señalar el camino de ser un cuerpo apostólico en la región.

2. Los inicios

2.1 Periodo 2009-2010

Este periodo se caracterizó por ser el inicio de un proceso de encuentro y reconocimiento entre las Obras de la Compañía de Jesús en el Valle del Cauca. Al finalizar la jornada del seminario sobre sostenibilidad en abril del 2009, algunos de los asistentes manifestaron su complacencia por ser partícipes de un proceso que permitiría el trabajo mancomunado entre las obras, académicas y sociales, de la Compañía de Jesús, en un ejercicio de renovación de propósitos y mayor impacto regional.

A continuación se presentan algunas ideas fuerza que se explicitaron en ese tiempo:

a. Un sueño de región

El proceso de construcción de un sueño de región partió del ejercicio prospectivo de visualizar lo que cada participante consideraba eran los elementos indispensables para

[1] Compañía de Jesús, Provincia Colombiana. Proyecto Apostólico Regional de Provincia. Documento año 2013. Pág. 11.

[2] El Comité de regionalización a noviembre de 2013 está conformado por: P. Jorge H. Peláez S.J. , Director de la Misión Regional; P. Álvaro Vélez S.J., Superior local de la Compañía de Jesús; Juan Carlos Arana, Rector colegio Berchmans; Ferney Palta, Director regional Fe y Alegría; Holmes Villegas, Coordinador regional Servicio Jesuita a Refugiados; P. José Gabriel Gómez S.J., Director Templo Votivo; P. Julio Jiménez S.J. Director casa de encuentros Santa María de los Farallones; Erminsu David, Director Instituto Mayor Campesino-IMCA; P. Victor Torres S.J. Subdirector IMCA; Ricardo Delgado S.J., Secretario y Claudia Lucía Mora, Directora Oficina de Responsabilidad Social de la Universidad Javeriana Cali.

alcanzar la región ideal mirando el futuro. Este planteamiento fue posteriormente socializado en grupos, para luego, en una plenaria hacer una priorización estratégica de dichos componentes.

Componente Económico.	Componente Cultural	Componente Político.	Componente Espiritual	Componente Ambiental	Componente de inclusión social
Uso del Suelo: plan de ordenamiento territorial, diversificación de cultivos de uso lícito, seguridad alimentaria, concertación y convenios.	Saberes y Talento Humano: talento artístico, conocimiento de la historia acceso a la lectura, expresiones culturales propias	Estado y Gobernabilidad: espacios para promover políticas públicas, creación de consensos, construcción de políticas sociales, procesos de reparación y reconciliación, colaboración administración públicaç justicia	Cultivo de la Interioridad: proyectos de vida, crecimiento de la vida espiritual, espacios de formación, discernimiento, expresión de experiencias de fe, transformación de la realidad a la luz de la fe.	Agua: protección de cuencas hidrográficas, agua potable y suficiente, relaciones armónicas para la conservación	Educación Básica y Media: incluyente, acceso y permanencia universal, coherencia con la realidad del departamento, subsidiada y de calidad para sectores vulnerables.
Producción: economía diversificada, producción agrícola limpia, sistemas productivos autónomos clusters, ventajas competitivas, inversión extranjera.	Derechos Humanos: Todos los derechos culturales son reconocidos y puestos en práctica.	Veeduría y Control: mecanismos efectivos, veeduría pública, rendición de cuentas, autonomía en la política.	Solidaridad y Servicio: propuestas de trabajo y acompañamiento incluyentes, comunidades fraternas, abiertas y comprometidas con la realidad.	Bosques y Biodiversidad: aprovechamiento y conservación de bosques, regulación de la explotación maderera, reforestación con especies nativas, cultura de la reutilización, conservación de reservas naturales.	Educación Superior: acceso universal (educación técnica y tecnológica, idiomas), amplia oferta a maestrías y doctorados, programas de salud sexual y reproductiva
Procesamiento y Transformación: bienestar, utilidades y ahorros orientados a la productividad, democratización y fortalecimiento de la empresa, relaciones comerciales con el exterior (desarrollo portuario, integración a la cuenca del pacífico)	Patrimonio Cultural: acceso y preservación del patrimonio cultural, reconocimiento y valoración de las culturas afro e indígena, multiculturalismo, plurietnicidad, memoria colectiva.	Formación y Participación Política: formación ética y política, conciencia política, ejercicio de derechos y deberes, libertad de expresión, derecho al voto, partidos políticos representativos.	Espacios para el Espíritu: espacios para practicar la fe, espacios de reflexión para las víctimas del conflicto, oportunidades de promoción espiritual en centros educativos.	Residuos Sólidos: sistemas de separación, recolección y destinación de basuras, aprovechamiento de residuos sólidos, saneamiento básico, recolección de residuos en zonas de bajamar.	Salud: atención digna y gratuita, cobertura total, seguridad social eficiente y sostenible, acceso a servicios de medicina alternativa.

Distribución: acceso universal (bienes de consumo, crédito), precios justos, participación en las exportaciones, mecanismos solidarios de distribución.	Promoción Cultural: expresiones artísticas, identidades culturales, cultura global con respeto a las culturas tradicionales.	Convivencia Ciudadana: tolerancia y convivencia pacífica, reconocimiento a la diversidad, criterios éticos y humanitarios en la actuación de autoridades civiles y militares.	Ecumenismo y Dialogo Interreligioso: respeto a todas las creencias y confesiones, diálogo abierto y constructivo, trabajo conjunto, participación de jóvenes en espacios ecuménicos.	Energías Renovables: producción de energías renovables - solares, eólicas, hidráulicas-, control de emisiones a partir de nuevas tecnologías.	Servicios Públicos: acceso universal a servicios públicos básicos, agua potable y tecnologías de información y comunicación.
Empleo: ingreso justo y estable, oportunidades de empleo y emprendimiento, promoción de sectores vulnerables (afrodescendientes, jóvenes).	Cultura y Comunicación: fortalecimiento cultural e intercultural, acceso global al internet, desarrollo cultural incluyente.	Organización Comunitaria: líderes formados, organizaciones fuertes, participación activa en espacios de toma de decisiones, incidencia en políticas públicas.	Principios y Valores: perspectiva trascendente de la vida, formación en valores (construcción de ciudadanía, convivencia), vivencia de valores para la vida.	Cultura Ambiental: acceso a formación ambiental, investigación permanente, solidaridad ecológica sistema de compensación por impactos ambientales.	Vivienda: acceso universal a una vivienda adecuada y acorde a los requerimientos culturales de cada quien
Políticas Públicas: líneas de crédito, tenencia de tierra y producción campesina.		Planeación y Presupuesto Participativo: construcción de planes de vida, municipios con recursos propios para la inversión socialpolíticas públicas integrales.		Espacio Público: municipios con zonas verdes suficientes.	Infraestructura: férrea, vial, marítima, aérea y fluvial acorde a las necesidades existentes con énfasis en las personas con discapacidad.
				Suelos: mitigación del impacto ambiental en la explotación minera, cumplimiento de las políticas de uso, manejo y conservación de suelos.	• • Recreación y Deportes: garantía del derecho a la recreación.
		Derechos humanos reconocidos y puestos en práctica		Derechos Humanos: los derechos ambientales son reconocidos y puestos en práctica.	Derechos Humanos: respeto a los derechos humanos, reconocimiento y ejercicio de los derechos sociales

b. Nuestras obras

Universidad, Colegio, Templo, Medios de Comunicación, Irradiación Espiritual y Apostolado Social. En este apartado se hace una primera aproximación de las capacidades instaladas de las diferentes Obras, que bien podría ajustarse, bien porque se ha acotado o bien porque su proyección marca otros rumbos a la fecha del 2013.

c. Qué entendemos por sostenibilidad

Es una forma de concebir la vida como proceso ético, creativo y dinámico que busca dar continuidad a la creación por medio del desarrollo consciente, armónico e integral, que impacta los ámbitos individual y colectivo. Tal proceso se desarrolla en las dimensiones: económica, cultural, política, espiritual, ambiental y social, este proceso requiere unas condiciones: permanencia en el tiempo y en el espacio; flexibilidad; definición de relaciones inclusivas (del hacer, los haberes y los saberes); optimización equitativa y equilibrada de los recursos; eficacia y eficiencia; perseverancia; compromiso.

2.2 Periodo 2011-2012. Definiciones, lineamientos y precisiones institucionales

El proceso de regionalización del Valle del Cauca vivió un ajuste importante hacia el año 2011, después de que el Consejo ampliado de la Provincia Colombiana señaló algunas pautas y alcances a la propuesta de avanzar en la definición y puesta en marcha de proyectos asociados a los territorios de: Riofrío, Buenaventura y Cali. Por ese tiempo, el 17 de octubre de 2011, el Provincial, P. Francisco de Roux, S.J. envió un documento a los coordinadores de los procesos de regionalización y directores de Obras para precisar algunos términos y señalar alcances del proceso. A continuación se retoman algunos de los conceptos más relevantes:

Regiones:
Son las comunidades humanas con sus familias, instituciones y presencia de Iglesia en un territorio al que nosotros llegamos y podemos estar a partir de nuestras obras. Estas regiones tienen límites flexibles porque nuestra acción en las comunidades se amplía o cambia con el tiempo. Las regiones son: Pasto con Nariño y la frontera colombo-ecuatoriana; Cali con el Valle y la costa pacífica; Manizales con la zona cafetera; Medellín, el Valle de Aburrá y Oriente Antioqueño; Bogotá y su zona de influencia; Bucaramanga y su zona de influencia; el Magdalena Medio; la Costa Caribe; y la frontera colombo-venezolana que acordamos con la Provincia de Venezuela.

Fronteras:
Son los campos de trabajo relevantes definidos en el discernimiento que de una parte tiene en cuenta el accionar de Dios en las esperanzas, clamores, derechos y deberes de los pobladores de las regiones, y de otra parte, tiene en cuenta lo que nos es propio y lo que estamos en condiciones de aportar a ese accionar de Dios desde la Fe: nuestra espiritualidad, nuestra formación y nuestras capacidades. Así las fronteras determinan lo

que sentimos en Dios que corresponde a la colaboración propia nuestra, al lado del accionar de muchos otros en nuestra sociedad local y nacional.

Obras transversales:
Son las obras que tienen una Misión sobre todo el país y que por eso responden a demandas de evangelización, educación e incidencia nacional, razón por la cual atraviesan con su efecto a todas las regiones.

Prioridades apostólicas:
Son las prioridades definidas en el Plan Apostólico de la Provincia y en el Plan Apostólico Común de la Conferencia de Provinciales para América Latina-CPAL-. Las prioridades son:

- Excluidos: La cercanía y compromiso con quienes viven en la Exclusión.
- Jóvenes: La profundización y articulación del trabajo con jóvenes.
- Ignacianidad: La espiritualidad ignaciana encarnada y apostólica.
- Fe y Cultura: El diálogo entre la Fe y las Culturas.
- Apostolado Intelectual: La dimensión intelectual de profundidad de un ministerio ilustrado.
- Universalidad: La conciencia y solidaridad latinoamericana y la disponibilidad universal.
- Cuerpo Apostólico: El fortalecimiento y formación del cuerpo apostólico del que forman parte los colaboradores y colaboradoras en la Misión.

2.3 Periodo 2013. Adaptación a las realidades y planteamientos estructurales.

Durante este periodo se encontró que algunos conceptos se han ajustado de acuerdo con la realidad vivida en la región. Otros conceptos cobran relevancia para la comprensión del proceso.

a. Articulación:

En lo corrido del 2012 el Comité constató que la dinámica del proceso señala la noción de red de obras de la Compañía de Jesús en la región. Dicha noción genera buenas expectativas, al tiempo que plantea varios desafíos: encontrar nuevas conexiones entre sí (es fundamental el conocimiento mutuo), motivar nuevas relaciones con otros actores y un esfuerzo consciente para mantener y cuidar la dialéctica entre la identidad de cada obra y la concepción de cuerpo apostólico regional. Ver la articulación como un escenario de oportunidad para la constitución de una red inter-obras exigiría la identificación de un relato común (elaborar nuestra historia) para orientar nuestro propósito como una única voz en el escenario público.

b. Territorio:

Entendiendo que el territorio no es una porción de tierra, sino un escenario donde convergen las subjetividades individuales y se construyen las subjetividades colectivas,

surge la pregunta: ¿El territorio (nuestra región) cómo está impactando nuestro quehacer y cómo nosotros, a través de nuestro quehacer, estamos impactando el territorio?

En el sentido de la pregunta, cabe recordar que en un principio se concibió el Pacífico como frontera, sin embargo, cuando el proceso fue avanzando, se optó por integrar este territorio particular al nombre de la región para no pensar los desafíos del Pacífico aislados a los desafíos del centro del Valle y de Cali. Sin embargo, ha aparecido la pregunta ¿será necesario formular un proyecto que comprometa el cuerpo apostólico de región con los desafíos del Pacífico?

c. Proyectos:

En varios momentos ha surgido la necesidad de reconocer, como parte de la naturaleza del proceso, unas etapas de crecimiento y desarrollo, que nos permitan pasar de la acción puntual de cooperación inter-obras hacia la definición de un plan estratégico que favorezca el impacto. Podría explorarse la formulación de proyectos en conjunto que consoliden el conocimiento mutuo al tiempo que favorezcan el discernimiento de la red como cuerpo apostólico, con el propósito de consolidar propuestas que canalicen nuestros esfuerzos en la atención estructural de aquellas necesidades clave en el desarrollo humano de la región.

d. Proceso:

El proceso de regionalización no se reduce sólo a un conjunto de acciones sino que va más allá para dar sentido al quehacer del cuerpo apostólico regional y nacional; por ello, el proceso, podrá ser concebido como un espíritu que construye presente, mientras lee el pasado, para encontrar un modo de proceder consecuente con el carisma ignaciano, que favorezca en el futuro respuestas, como cuerpo apostólico, a las necesidades y clamores más significativos de la región.

La dinámica de reflexión y discernimiento que va movilizando el proceso, desde el comité de Región, va ofreciendo las siguientes claridades:

1. Abordar el proceso desde una *perspectiva interna* y una *perspectiva externa*.

   Con relación a la *perspectiva interna*, se menciona la necesidad de:

   - Articular el proceso de regionalización con los planes estratégicos de cada una de las Obras
   - Fortalecer la formación de los colaboradores en las implicaciones de las fronteras señaladas y en identidad ignaciana.
   - Definir estrategias comunicativas que faciliten la apropiación del proceso de los diferentes grupos humanos vinculados.

Con relación a la *perspectiva externa* se ha señalado la necesidad de:

- Establecer el campo crítico o problemático para avanzar en la línea diagnóstica de necesidades y expectativas de los grupos o comunidades involucrados,
- Identificar servicios que se pueden ofrecer desde lo que nos es propio como "cuerpo apostólico".

2. Puesto que se ha avanzado significativamente en el reconocimiento entre las obras y su disposición para realizar alianzas entre sí, sería estratégico si se trabaja en la construcción de una imagen que evidencie que somos un grupo de obras que son convocadas e inspiradas por la Compañía de Jesús.

3. Se ha venido contando con un acompañamiento directo por parte del gobierno provincial (asistencia de apostolados), que favorece el curso del proceso, sin embargo, la misma dinámica evidencia una tensión entre centralización y regionalización. Por ello, es necesario identificar que el proceso tiene dos timones para hacer consciente la tensión que se pueda generar y avanzar hacia el discernimiento entre los lineamientos trazados por el gobierno provincial y el camino que se requiere en la dinámica regional.

   Así mismo, desde el gobierno provincial se ha concretado una orientación determinada por el estatuto del Director de la Misión Regional DMR, que implica una nueva manera de proceder y exige un estudio cuidadoso por parte de los equipos regionales para su implementación. Un elemento interesante que aparece en el estatuto es que el trabajo particular en las regiones se identifica como proyecto de la misión regional. La categoría de proceso se conserva para el trabajo conjunto de todas las regiones que configuran la Provincia Colombiana de la Compañía de Jesús. (Ver Estatuto del Director de la Misión Regional, Anexo)

4. Para visualizar la manera en que el cuerpo apostólico se puede comprometer con la frontera del Desarrollo Sostenible, desde el Comité se realizó un debate sobre esta frontera, y se acordó hacer énfasis en los desafíos que plantea la seguridad alimentaria, desde la orientación agroecológica y el cuidado del agua, para reflexionar y discernir sobre los aspectos críticos de este desafio.

5. La frontera de la inclusión socioeducativa que ha convocado un trabajo articulado entre Obras de la Compañía de Jesús y actores externos, nos ha permitido identificar que la dialéctica entre la naturaleza de nuestras Obras y los desafíos regionales, señalan la opción por la educación inclusiva y la profundización en el trabajo con los jóvenes.

6. Se hace un llamado al proceso en la región respecto de las fronteras, en tanto, la situación del conflicto armado (violencia) en el Valle del Cauca es crítica. En el Comité se acuerda incluir la perspectiva de las víctimas, la reconciliación y el perdón como criterio de discernimiento para cada una de las fronteras de la región.

e. Lugar de las obras:

Una Obra de la Compañía de Jesús aporta a la región cuando es consciente de la manera como se configura el territorio (apuesta por la inculturación) y toma decisiones estratégicas para colaborar en la apuesta del cuerpo regional sin desatender su misión. En otras palabras, la Obra está atenta para enriquecer la lectura del proceso y actualizar su misión a la luz de los desafíos del territorio-región; para ello, está invitada a conectar acciones conjuntas de región con los procesos internos de su estructura, aunque ello implique riesgos.

f. Frontera:

La definición de las fronteras no puede concebirse como una tarea cumplida y terminada, sino que éstas son horizontes que nos lanzan, como Obra y como cuerpo apostólico, a una reflexión permanente del contexto y a un discernimiento constante que lleve a asumir con generosidad el llamado que el Señor nos hace en este territorio-región. Entendiendo que Dios nos pide asumir con libertad aquello donde nosotros podemos llegar a ser testimonio de cambio para otros.

g. Formación e identidad Ignaciana:

A medida que avanza el proceso, se va viendo la necesidad de formarnos para reflexionar y discernir respecto de la misión compartida. Dicha formación implica que se redescubra el carisma ignaciano a la luz del trabajo en colaboración que exige, por un lado, cierto énfasis en la formación de los jesuitas para el trabajo con laicos y otros religiosos; y por otro lado, la formación de los laicos que colaboran en la MISSIO DEI para el trabajo con jesuitas.

3. Hitos del proceso

El proceso de regionalización que inició en el año 2009 responde a una orientación del Gobierno Provincial de la Compañía de Jesús *como un ejercicio espiritual de discernimiento continuo sobre la MISSIO DEI (Misión de Dios) en las diversas regiones del país*. El proceso pretende:

- Configurar polos regionales e identificar fronteras que marquen un desafío al conjunto de las obras o instituciones de la Compañía de Jesús, ubicadas en una región del país.
- Generar un sentido colectivo entre las obras o instituciones, fundamentado en el reconocimiento de sus miembros, la valoración e intercambio de capacidades desarrolladas de manera individual y potenciadas en conjunto.
- Fortalecer las sinergias que se logren en la definición de redes y proyectos con diferentes actores que hacen parte de la región.

El Proyecto de la Misión Regional Valle del Cauca-Pacífico está liderado por el *Comité de Regionalización* conformado por el Director de la Misión Regional (DMR), un secretario ejecutivo del proceso, los directores de las siguientes instituciones y el superior de la Comunidad de Jesuitas: Pontifica Universidad Javeriana Cali, Colegio Berchmans, Instituto Mayor Campesino, Servicio Jesuita a Refugiados, Fe y Alegría, Templo Votivo del Sagrado Corazón, Casa de Ejercicios Santa María de los Farallones y Comunidad San Alberto Hurtado, y por la directora de la oficina de Responsabilidad Social de la Javeriana Cali.

El proceso de regionalización se concibe como la conformación de un cuerpo de Obras Apostólicas de la Compañía de Jesús, ubicadas en el Valle del Cauca-Pacífico, con una misma inspiración ignaciana que, desde su propio quehacer y a través de un trabajo colaborativo que integra sus propios esfuerzos y los de sus aliados, incide eficazmente en la transformación de las problemáticas regionales relativas a la inclusión social y educativa y al desarrollo sostenible, con el compromiso en el trabajo con las víctimas y la reconciliación, teniendo presente las potencialidades de las comunidades de la región (Mayo 2 de 2013).

Los *Hitos* que se han identificado en el proceso son los siguientes:

2008 La invitación de la Iglesia a la Compañía de Jesús para ir a las fronteras (Alocución del Papa Benedicto XVI a los miembros de la Congregación General XXXV, 21 de febrero de 2008)

2009 El Provincial Francisco de Roux S.J. lanza la idea de la Regionalización a la Provincia Colombiana.

Desarrollo del Seminario - Taller de reflexión sobre planeación prospectiva y estratégica de las obras de la Compañía de Jesús en el Valle del Cauca.

2010 Identificación de tres ejes temáticos de trabajo: desarrollo sostenible centro del Valle, Desarrollo y Paz en el Pacífico e inclusión educativa y social en Cali, y su reconocimiento a través de la realización de acciones en conjunto, tales como:

- Acciones de gestión del proceso mediante el Comité de Región
- Acciones de socialización e involucramiento de los grupos de trabajo de las Obras: Jornadas internas, Seminario-Taller Construir Región desde las Fronteras, etc.
- Acciones en colaboración para atender temas puntuales

2011 Formulación de proyectos y su validación con el gobierno provincial:

Experiencia piloto de desarrollo local en el municipio de Riofrío, Etno-educación como estrategia de Desarrollo y Paz en el Pacífico, y Educación para el trabajo como estrategia de Inclusión socio-educativa.

2012 Precisar las fronteras para la región Valle del Cauca-Pacífico: desarrollo sostenible e inclusión social y educativa

Definición de un proyecto sobre educación inclusiva 2012-2013 con el Ministerio de Educación Nacional y la alianza Fe y Alegría Pontificia Universidad Javeriana Cali

Puesta en marcha de una iniciativa 2012 - 2014 de apoyo a la formación integral para el liderazgo, que reúne jóvenes vinculados a los Centros Educativos de Fe y Alegría de la región, Colegio Berchmans y Universidad Javeriana Cali.

2013 Fortalecimiento del proceso

- Tomar el pulso del imaginario colectivo del proceso hacia la definición de un propósito colectivo de región.
- Alineación del propósito de Región frente al Plan Apostólico de la Provincia, a través de jornadas de trabajo con representación de los equipos regionales para hacer una lectura del proceso de la Provincia.
- Disposición de recursos para el fortalecimiento del proceso, por parte del gobierno provincial.
- Avances en la definición de un territorio específico de acción articulada y eficaz, a través de la formulación de un proyecto piloto en la línea de acción asociada a la frontera del desarrollo sostenible.
- Identificación y articulación con aliados estratégicos de la región
- Apropiación del proceso en cada una de las Obras.
- Realización del Seminario Taller Construir Región desde las Fronteras con presencia de los consejos directivos de las Obras y otros participantes.
- Definición del estatuto del Director de la Misión Regional (DMR) por parte del gobierno provincial.

Anexos